

AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE PERNAMBUCO S.A. - AGE
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
2º SEMESTRE/EXERCÍCIO DE 2023

Em cumprimento ao disposto nas Normas Expedidas pelo Conselho Monetário Nacional e demais práticas contábeis aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a Agência de Fomento do Estado de Pernambuco (AGE) submete à apreciação de seus Acionistas e da sociedade em geral o seu Relatório da Administração, referente ao segundo semestre do exercício de 2023, acompanhado das demonstrações contábeis.

A INSTITUIÇÃO

Conforme disposto no Estatuto Social, a AGE tem como objetivo social a realização de ações de fomento econômico e social no Estado de Pernambuco, incluindo a realização de financiamentos para investimento fixo, de giro, misto, associados a projetos, utilizando recursos próprios ou repasse de recursos de instituições financeiras e fundos regionais, nacionais e internacionais, a concessão de garantias, a gestão de fundos de desenvolvimento e a prestação de serviços de consultoria financeira, em consonância com o Plano do Governo, podendo praticar todas as modalidades operacionais previstas nas normas do Banco Central do Brasil.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 - 2028

Com vistas ao atendimento do objeto social, no curso do segundo semestre de 2023 foram realizadas a revisão da identidade organizacional (missão, visão e valores) e o planejamento estratégico organizacional para o período de 2024 a 2028, além da definição de indicadores estratégicos a serem perseguidos no período. Logo, no Plano de Negócios 2024 e Estratégia de Longo prazo 2024 - 2028 a Agência definiu os Objetivos e Resultados-Chave (OKRs - *Objectives and Key Results*) e iniciativas estratégicas que nortearão as ações e os esforços institucionais para o alcance dos resultados almejados, conforme a seguir:

Figura 1. Nova Identidade Organizacional da AGE.

MISSÃO	Fomentar o desenvolvimento econômico e social, por meio da oferta de crédito voltado para sustentabilidade e geração de valor para os negócios em Pernambuco.
VISÃO	Ser reconhecida como instituição financeira de referência na condição de acesso ao crédito junto aos empreendedores pernambucanos.
VALORES	Sustentabilidade, Inovação, Ética, Transparência, Qualidade e Eficiência.

Figura 2. OKRs da AGE para o período 2024 - 2028.

<p>OKR-01 Fortalecer a Imagem Institucional</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar ações de cooperação com o Sebrae Criar e desenvolver rede de agentes de crédito municipais Fortalecer as ações de marketing e publicidade 	<p>OKR-02 Realizar a Transformação Digital de Produtos e Serviços</p> <ul style="list-style-type: none"> Ampliar a oferta de produtos e serviços digitais Melhorar/modernizar os canais de comunicação institucional 	<p>OKR-03 Fortalecer a Governança e o Gerenciamento de Riscos</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a política de prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo Aprimorar o sistema de gerenciamento de riscos Fortalecer os processos e ferramentas de gestão da inadimplência
--	--	--



Figura 3. Indicadores Estratégicos da AGE para o período 2024 - 2028.

INDICADOR	POLARIDADE	UND.	RESULTADO 2019-2022 (MÉDIA)*	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	META 2028
CARTEIRA ATIVA	Quanto MAIOR, MELHOR	milhões de R\$	28,97	30	35	40	45	50
CONCENTRAÇÃO DA CARTEIRA	Quanto MENOR, melhor	% da Carteira Ativa nos 25 maiores Clientes	55,49%	< 75%	< 75%	< 75%	< 75%	< 75%
CONTRATAÇÕES (CRÉDITO DESEMBOLSADO)	Quanto MAIOR, melhor	milhões de R\$	37,75	35	50	55	60	65
MUNICÍPIOS ATENDIDOS	Quanto MAIOR, melhor	Qtde. de Municípios	151	145	150	155	160	160
BENEFICIÁRIOS	Quanto MAIOR, melhor	Qtde. de Pessoas Físicas ou Jurídicas	10.168	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000

* Média aritmética calculada a partir dos dados publicados no Relatório de Análise de Atendimento às Metas e aos Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo - 2022 (pág. 12), disponível em: <http://www.ape.pe.gov.br/governanacorporativa>.

No que se refere ao indicador "municípios atendidos", cabe ressaltar que a atuação da AGE possui cobertura em todo o território estadual, seja por meio de equipe própria ou de agentes de crédito contratados. Logo, o indicador em questão não se refere à cobertura da atuação da AGE, mas do total de municípios do território estadual com pelo menos 01 (um) contrato firmado no período do exercício/ano em questão.

PRINCIPAIS INDICADORES DO PERÍODO - 2º SEMESTRE DE 2023

Início das atividades	26/01/2011
Capital Social Integralizado	R\$ 97.710.010,00
Ativo Total	R\$ 73.862.690,79

Carteira de Operações de Crédito	R\$ 12.963.898,21
Patrimônio Líquido	R\$ 68.275.795,35
Patrimônio de Referência	R\$ 68.275.795,35
Lucro Líquido	- R\$ 1.437.239,00
Índice de Basileia	131,98%
Desembolsos no período	R\$ 4.644.500,00
Beneficiários no período	705
Municípios atendidos no período	134

DESEMPENHO OPERACIONAL

Os desembolsos acumulados no 2º semestre de 2023 totalizaram R\$ 4.644.500,00, distribuídos em 705 beneficiários de operações de crédito e abrangendo um total 134 municípios no exercício. O lucro líquido do período foi de - R\$ 1.437.239,00, enquanto a posição da carteira de operações de crédito foi de R\$ 12.963.898,21.

Com o planejamento estratégico traçado pela nova diretoria, com o enfoque na persecução dos objetivos e iniciativas estratégicas traçadas para o período 2024 - 2028, almeja-se superar o histórico de resultados deficitários ao longo dos próximos anos. Considerando que no curso do exercício de 2023 houve mudança de diretoria da Agência, os trabalhos iniciais da nova gestão demandaram avaliação de equipes e revisão de procedimentos, com o intuito de identificar melhorias estruturantes e levantar insumos para o planejamento estratégico.

Ao final de agosto/2023 a AGE deixou de contar com os agentes de microcrédito que atuavam pelo território estadual, em razão do encerramento do Convênio com a Agência de Desenvolvimento de Pernambuco (ADEPE), iniciado em 2019, levando a uma redução no número de operações de microcrédito realizadas desde então. Diante disto, foi modelada uma nova parceria com a ADEPE, resultando no Convênio de Cooperação Técnica e Financeira nº 012/2023, que tem como objeto o apoio ao projeto "Programa de Apoio e Fomento ao Microcrédito Estadual", a ser realizado no período de dezembro de 2023 até agosto de 2026. Nesse contexto, foi concluído processo licitatório para contratação de até 30 (trinta) Agentes de Microcrédito.

Adicionalmente, espelhando-se na experiência exitosa de parceria entre a Agência de Fomento e o Sebrae do Estado do Paraná, a AGE formalizou o Termo de Cooperação Técnica nº 001/2023 com o SEBRAE/PE, que tem como objeto a realização de ações voltadas para competitividade e sustentabilidade das empresas, oportunizando um ambiente propício ao desenvolvimento dos negócios e favorecendo a criação de novos postos de trabalho, bem como, o aumento na geração de renda. Concomitantemente, parcerias estão sendo articuladas e formalizadas junto aos municípios pernambucanos objetivando a implantação e operação do Programa "CredAge" com a oferta centralizada dos serviços de crédito e microcrédito disponibilizados pela AGE.

LINHAS DE CRÉDITO

No segundo semestre de 2023, a AGE trabalhou com as seguintes linhas de crédito:

- AGE Empresas: linha de crédito destinada a operações de crédito não classificadas como microcrédito, normalmente destinada a operações acima de R\$ 50 mil;
- AGE Microcrédito: linha de crédito destinada exclusivamente a operações de microcrédito;
- AGETur: linha de crédito destinada para empresas e empreendedores do setor de Turismo em Pernambuco, com a utilização de recursos oriundos do Fundo Geral do Turismo (Fungetur), do Ministério do Turismo;
- Bora Empreender: linha de crédito destinada exclusivamente a operações de microcrédito para atender ao público-alvo do Programa Bora Empreender, que contempla uma jornada de qualificação, formalização e microcrédito;
- AGE Fenearte: linha de crédito destinada a facilitar a compra de estandes por parte dos expositores selecionados para a 23ª edição da Feira Nacional de Negócios do Artesanato (Fenearte) em Pernambuco.

GESTÃO DE FUNDOS

A AGE atua também na gestão operacional e financeira de fundos estaduais, dentre os quais estão incluídos:

- Fundo de Inovação do Estado de Pernambuco (INOVARPE): fundo voltado para a área da inovação que conta com recursos reembolsável e não reembolsáveis, sendo este último analisado e aprovado pela Fundação de Amparo a Ciência e Tecnologia de Pernambuco - FACEPE;

- Fundo para Fomento a Programas Especiais de Pernambuco (FUPESPE): fundo estadual com foco em operações de microcrédito e equalizações de taxas de juros praticadas pela AGE, em operações de microcrédito;
- Fundo Garantidor de Pernambuco: voltado para prover garantias em operações de crédito, podendo estas serem realizadas com a AGE ou não; As condições gerais para a concessão de aval pelo fundo ainda carecem de regulamentação.

RECURSOS DE TERCEIROS

A AGE é agente financeiro cadastrada para operar recursos de repasse dos seguintes fundos:

- FINEP: recursos destinados a toda a cadeia da inovação com taxas e prazos diferenciados. A AGE dispõe de R\$ 4.120.000,00 disponíveis para realizar operações nesta modalidade.
- Fundo Geral do Turismo (FUNGETUR): o fundo repassa recursos para a cadeia do turismo, beneficiando desde pequenos empreendedores até grandes estabelecimentos, desde que cadastrados no CADASTUR. A AGE possui R\$ 4.004.143,00 disponíveis para operações de crédito com a possibilidade de atingir R\$ 14.500.000, de acordo com a disponibilidade do fundo.

GESTÃO DE COBRANÇA

A AGE se mantém preocupada com a saúde financeira de sua carteira de crédito e com o nível de inadimplência e vem buscando tomar ações para a recuperação de operações em atraso, quer por meio de ações na instância da gestão administrativa, quer por cobranças na esfera judicial. No segundo semestre de 2023 houve o lançamento da campanha "ReAGE!" de Recuperação de Crédito, realizando-se sua edição 2023 com enfoque nas operações do produto "Microcrédito" e oferecendo condições específicas de refinanciamento e liquidação de débitos para os clientes com débitos vencidos e não pagos há mais de 360 dias, com rating nível "HH". No período, de forma geral, houve a renegociação de contratos em atraso ou prejuízo que representaram um valor no montante de R\$ 374.118,07.

CARTEIRA DE CRÉDITO

Valor Liberado 2º Sem 2022	R\$ 13.899.730,00
Valor Liberado 2º Sem 2023	R\$ 4.664.500,00
Varição dos Valores Liberados	-66%
Quantidade de Beneficiários 1º Sem 2022	3.690
Quantidade de Beneficiários 1º Sem 2023	705
Varição da Quantidade de Beneficiários	-81%

A variação do resultado da carteira se deu em razão de alguns fatores ocorridos ao longo do ano de 2023: (i) enfoque apenas em renegociação dos financiamentos existentes no primeiro trimestre; (ii) mudança de diretoria no curso do segundo trimestre, demandando avaliação de equipes, revisão de procedimentos, identificação de melhorias estruturantes e levantamento de insumos para o planejamento estratégico; (iii) encerramento do Convênio com a ADEPE que lastreava a contratação de agentes e promotores de crédito no início de setembro/2023. Como já abordado nas seções anteriores, o planejamento estratégico traçado prevê um conjunto de ações e parcerias, de forma articulada, objetivando o aumento da carteira de crédito e do volume de liberações, dentre outras metas institucionais.

DESTAQUES DO PERÍODO

Merecem destaque as seguintes ações importantes e estruturadoras realizadas no segundo semestre de 2023:

- Mudança de endereço da sede da AGE do bairro de Boa Viagem para o Bairro do Recife, facilitando o acesso dos clientes à AGE, ampliando o espaço interno e reduzindo o custo de aluguel de imóvel;
- Lançamento dos Programas Bora Empreender e Bora Empreender Mulher, iniciativas que buscam aprimorar o ambiente de negócios para Microempreendedores Individuais (MEI), Microempresas (ME) e Empresas de Pequeno Porte (EPP) no estado de Pernambuco, por meio de uma jornada de Qualificação, Formalização e Microcrédito;
- Criação da Caravana de Crédito, ação itinerante de prospecção de negócios em parceria com as Prefeituras Municipais, tendo sido realizadas edições em 08 (oito) municípios: Passira, Gravatá, Bezerros, Caruaru, São José da Coroa Grande, Itapissuma, Lajedo e Garanhuns;
- Formalização do Termo de Cooperação Técnica nº 001/2023 com o SEBRAE/PE, que tem como objeto a realização de ações voltadas para competitividade e sustentabilidade das empresas, oportunizando um

ambiente propício ao desenvolvimento dos negócios e favorecendo a criação de novos postos de trabalho, bem como, o aumento na geração de renda;

- Formalização do Convênio de Cooperação Técnica e Financeira nº 012/2023 com a Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco - ADEPE, que tem como objeto o apoio ao projeto "Programa de Apoio e Fomento ao Microcrédito Estadual", a ser realizado no período de dezembro de 2023 até agosto de 2026;
- Realização de processo licitatório para contratação de até 30 (trinta) Agentes de Microcrédito, com o objetivo de operacionalizar as ações do "Programa de Apoio e Fomento ao Microcrédito Estadual";
- Formalização de Termos de Cooperação Técnica com 08 (oito) municípios, objetivando a implantação e operação do Programa "CredAge" com a oferta centralizada dos serviços de crédito e microcrédito disponibilizados pela AGE, contemplando: Vitória de Santo Antão, Jaboatão dos Guararapes, Passira, Riacho das Almas, Bezerros, Tamandaré, Paulista e Igarassu;
- Lançamento da Campanha ReAGE! de Recuperação de Crédito e realização da sua edição 2023, com enfoque nas operações do produto "Microcrédito" e condições específicas de refinanciamento e liquidação de débitos para os clientes com débitos vencidos e não pagos há mais de 360 dias, com rating nível "HH";
- Aprovação de cobrança de Taxa de Administração junto ao Comitê Diretor do Fundo INOVARPE pelas atividades inerentes à gestão do fundo, atribuídas à AGE pela legislação estadual de criação e regulamentação do fundo.

Por fim, destacamos nosso propósito de ser referência no fomento ao empreendedorismo, em consonância com as diretrizes do Governo do Estado de Pernambuco.

Recife, 06 de fevereiro de 2024.

ANGELA MOCHEL DE SOUZA NETTO

Diretora Presidente

Diretora Financeira (interina)

IVETE JUREMA ESTEVES LACERDA

Diretora de Operações

Diretora de Planejamento e Gestão (interina)



Documento assinado eletronicamente por **Angella Mochel de Souza Netto**, em 06/02/2024, às 14:34, conforme horário oficial de Recife, com fundamento no art. 10º, do [Decreto nº 45.157, de 23 de outubro de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ivete Jurema Esteves Lacerda**, em 06/02/2024, às 15:06, conforme horário oficial de Recife, com fundamento no art. 10º, do [Decreto nº 45.157, de 23 de outubro de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.pe.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **46496857** e o código CRC **7117E6EE**.

AGÊNCIA DE EMPREENDEDORISMO DE PERNAMBUCO

Rua do Apolo, Nº 81, - Bairro Recife, Recife/PE - CEP 50030-220, Telefone: